# Bättre företagsklimat för fler jobb

Västeråsmoderaternas program för näringsliv och företagande

### Innehåll

nledning	1
Målet Sveriges bästa företagsklimat	2
En fungerande infrastruktur underlättar och utvecklar företagande	3
Regelförenkling	3
Rätt avgifter	3
Effektiv och rättvis upphandling	4
Företag behöver utbildad arbetskraft	5
Förutsättningar för företag på landsbygden	6
Attraktiv besöksnäring	6
Attraktivt city för fler företag	. 7
Nyföretagande hos nya svenskar	7
Alternativ till skola och omsorg utvecklar Västerås	8
Kommunala bolag ska inte konkurrera med företag	9

# Inledning

Ett tryggt Västerås erbjuder god service och bra skolor, är attraktivt för företag. Västerås växer stadigt, är på god väg mot 200 000 invånare, utvecklas och här kommer människor i arbete. Fler jobb minskar utanförskap och ökar vår gemensamma välfärd. Eftersom det är företagare som skapar jobb måste Västerås stad på alla möjliga sätt underlätta för

företagande. Förenklade regler som underlättar företagandet är viktiga att arbeta fram. Målet är att Västerås har Sveriges bästa företagsklimat. Det ska inte förekomma osund konkurrens mellan Västerås stad och företag på marknaden. På en väl fungerande marknad ska stadens verksamheter inte lägga anbud. Västerås stad ska fokusera på dess kärnuppgifter; skola, vård och omsorg. Hållbar samhällsutveckling är en förutsättning för att kunna möta utmaningar här och nu men även på lång sikt. Företag med stabil utveckling och god lönsamhet är en förutsättning för Västerås hållbara utveckling. Ökad kriminalitet och otrygghet ökar svårigheten för företag att rekrytera medarbetare. Västerås måste vända denna trend och återigen bli en trygg stad.

# Målet Sveriges bästa företagsklimat

Västerås stad ska vara en serviceorganisation. "En väg in" med guide för att hamna rätt i den kommunala organisationen är oerhört viktigt. Alla ärenden ska följas upp så att de inte fastnar i byråkrati. Stadens alla nämnder och styrelser måste få i uppdrag att se över hur onödiga regler kan tas bort för att underlätta företagandet. Utvecklingen av företagsklimatet i Västerås måste regelbundet följas upp och förbättras. Plats 120 bland Sveriges kommuner i Svenskt näringslivs ranking duger inte och måste förbättras. Den genomsnittliga NKI (Nöjd kund index) är på 75 men varierar mellan 63 och 83 så här behövs riktade åtgärder för förbättring. För att underlätta för fler att starta företag ska Västerås stad ta fram en "kom ihåg-lista" med bra tips och viktig information till den som vill starta ett företag. En e-tjänst ska finnas med länkar och information om vilka tillstånd som behövs för att starta ett företag inom olika branscher. Ingångna avtal ska gälla och Västerås stad ska vara en affärspartner att lita på.

Stadens attityd, kunskap och servicenivå är viktiga för företag. Vi måste öka förståelsen mellan företagare, politiker och tjänstepersoner. Därför behövs utbildning av anställda och politiker inom företagande och service. Staden ska genomsyras av en positiv attityd till företagande. Det är skillnad på att vara företagare och anställd. På samma sätt som Skatteverket blivit en servicemyndighet ska Västerås stad bli det. Kontakter med företagen kommer att utvecklas. Vi ska inrätta en tjänst med uppsökande verksamhet gentemot små och medelstora företag och genomföra fler studiebesök. Västerås stad bör stödja innovation och uppfinningar genom att erbjuda testbeddar för förbättringar och nya idéer. Västerås stad ska vara platsen för företag att testa idéer, nya produkter eller arbetssätt. Självklart efter godkännande av berörda.

- det ska finnas "en väg in" där frågor och besked snabbt ges till företag. Ansvarig ska följa ärendet in i organisationen. Västerås företag ska ha kunskap om tjänsten
- tydligt informera om vem som beslutar om vad, motivera avslag och ge information om t.ex. lediga lokaler, ledig mark för etablering, miljötillstånd och annan service
- ge alla nämnder i uppdrag att se över hur de kan förenkla och underlätta för företagen i Västerås
- ta fram en "kom ihåg-lista" för företag som vill starta i Västerås stad och en e-tjänst med länkar för vilka tillstånd som nya företag kan behöva
- främja ny teknik genom att underlätta företags utvecklingsprojekt (testbeddar)
- införa servicegarantier som kan gälla t.e.x. bygglov, miljötillstånd, information om etableringsbar mark, besked om utskänkning eller svar på frågor och e-post
- hemsidan ska ha tydlig information riktad särskilt till företagare och gärna max tre "klick" till efterfrågad information
- markanvisningar ska genomföras i konkurrens och planeras så att det underlättar för flera företag att lägga anbud

# En fungerande infrastruktur underlättar och utvecklar företagande

Företag är beroende av snabba och enkla transporter både för människor och gods. Västerås ska därför ha alla olika transportmöjligheter med väg, järnväg, hamn och flygplats. En väl utbyggd infrastruktur gör att Västerås blir konkurrenskraftigare och ett logistiknav värd namnet. Västerleden måste förverkligas, Norrleden bli 2+2 väg. En väg som ansluter till Anundshögsmotet från Salavägen planeras. Ett tågstopp på Finnslätten efterfrågas av företagen i området och behöver förverkligas.

Glädjande ökar antalet elbilar och det ställer krav på Västerås att erbjuda en väl fungerande ladd-infrastruktur med lättillgängliga laddningsstationer runt om i Västerås.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- det ska vara stor planberedskap med gott om tomter f\u00f6r m\u00f6jliga f\u00f6retagsetableringar
- utveckla tillgänglighet via väg, järnväg, hamn och flygplats i Västerås
- det ska vara goda kommunikationer/infrastruktur inom samt till och från Västerås
- det ska finnas tillgång till fiber i hela Västerås

# Regelförenkling

Västerås stad ska alltid arbeta för att förenkla så långt möjligt. Det behövs översyn av regler och att hela tiden medvetet arbeta för regelförenkling. Särskilt små och medelstora företag har begränsad tid att sätta sig in i och ha omfattande kontakter med myndigheter. Det är därför av stor vikt att lätt få kunskap om och se de förutsättningar som gäller för exempelvis olika tillstånd. Det ska finnas tydliga besked om hur lång tid det tar för att handlägga ett ärende. Digitalisering ger möjlighet till förenkling och underlättar för företag att göra rätt i kontakter med Västerås stad. Det ska också gå att följa sitt ärende digitalt.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- införa tiänstegarantier
- ge västeråsare som vill bli företagare stöd och kunskap om regler och regelverk för företag
- informera och synliggöra krav/regelverk och möjligheter för nyföretagande tillsammans med näringslivets aktörer
- se över stadens hemsida och samla all information till företag på ett lättillgängligt sätt

# Rätt avgifter

När Västerås stad tar ut avgifter ska det tydligt framgå vad företagen debiteras för. Företag som inte får anmärkningar, där uppföljning och kontroll uppvisar goda resultat, ska få färre antal kontroller och därmed lägre avgift. Det ska vara en tydlig koppling mellan kostnader och avgifter. Fokus ska vara på service och dialog för att stödja företag att göra rätt. Myndighetsutövning ska vara företagsanpassad.

Västerås Stad ska inte göra fler kontroller och uppföljningar än motiverat utifrån lagstiftning. Metoderna för kontroller ska anpassas och vara effektiva. Digitala möten kan i vissa fall övervägas. Västerås Stad ska möjliggöra för företagen att själva utföra sådant som inte

tillhör myndighetsutövning vid kontroller eller uppföljningar. Det kan vara mätningar, dokumentation eller andra arbeten som inte är myndighetsutövning enligt lag. Rättviksmodellen förespråkar att debitering sker i efterhand för genomförd tillsyn och ska införas i Västerås. En debitering i efterhand skapar ökad förståelse för avgiften. Kontroller som får godkänt, som inte kräver uppföljningsåtgärder för företaget ska innebära en lägre avgift. Västerås Stad ska tydligt ange vad som krävs för nå "godkänt utan anmärkningar".

En avgift ska inte vara en extra skatt, inte heller innebära att viss service blir skattesubventionerad. En uppföljning av kostnader för avgiftsfinansierad verksamhet ska göras årligen. Om avgiftsfinansierad verksamhet har bringat överskott ska återbetalning av överskottet till de kontrollerade verksamheterna möjliggöras.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- avgifter ska debiteras i efterhand efter uträttad tjänst
- vid ansökan om tillstånd ska så lågt som möjligt samtliga processer ske parallellt för att minska den totala tiden för tillståndsprövning
- avgifter ska kunna sänkas genom företagens egna arbetsinsatser
- avgifter för kontroller med "godkänt utan anmärkningar" ska ha egen lägre avgift
- det ska vara en tydlig koppling mellan stadens avgift och arbetsinsats, eventuellt överskott av avgiftsfinansierad verksamhet ska kunna återbetalas till företagen
- införa fler e-tjänster för exempelvis bygglov och miljötillstånd
- utföra digitala kontrollbesök där möjligt och lämpligt
- så långt som möjligt effektivisera handläggning för att minska avgifterna
- Västerås stads avgifter ska vara låga och därmed konkurrenskraftiga i jämförelse med avgifter i vår region Stockholm Mälardalen

# Effektiv och rättvis upphandling

Västerås stad har stort behov av tjänster och produkter vilket gör det viktigt med en sammanhållen upphandlingsenhet. Vi moderater vill att fler tjänster ska upphandlas. Många företag upplever att det är svårt att lämna anbud till Västerås stad. Det upplevs som osäkert, kostsamt och tidskrävande. Målet är att Västerås stad är den kommun som är bäst på upphandling, både utifrån företagens upplevelse och att staden får bästa kvalitet och inköpspris. För att uppnå detta måste upphandlingar utvärderas tillsammans med de som lämnat in anbud.

Det behövs en modell för uppföljning av stadens upphandlingar och alla avtal ska förvaltas på ett bra sätt. I samband med upphandling ska staden överväga hur fler företag över ett större geografiskt område ges möjlighet till anbud. Där det är lämpligt kan anbud delas upp i flera delar. Upphandling via e-tjänster är ett annat sätt att underlätta för företag. Staden ska inte missgynna små nystartade företag genom krångliga och onödiga krav. Staden ska synliggöra det som skiljer sig mellan olika upphandlingar, inom samma område.

Utmaningsrätt är ett sätt för företag att utmana kommunen om verksamheter som de tror sig kunna utföra bättre och mer kostnadseffektivt än Västerås stad. Vi vill införa utmaningsrätt inom verksamheter som inte tidigare är upphandlade. Myndighetsutövning kan inte utmanas.

- genomföra upphandlingsdialoger som företag i Västerås inbjuds att delta i och ge feedback till deltagande företag efter tilldelning
- dela upp upphandlingar så att fler, både stora och små företag kan lägga anbud
- identifiera exempel på bra upphandlingar

- det ska vara rimliga och adekvata bör- och skall-krav anpassade för respektive upphandling
- alla krav i upphandlingar ska vara uppföljningsbara och lätta att förstå oavsett om det handlar om indikatorer för ekologisk, ekonomisk och social samhällsutveckling.
- alla upphandlingar ska följas upp och utvärderas som exempelvis kravet på praktikplatser
- införa utmaningsrätt
- e-tjänster ska göra det lätt att göra rätt. Undersöka möjligheten till app-lösningar
- stora tilläggsbeställningar vid anbudsupphandling ska innebära nya politiska beslut.
- kravställning i samband med upphandlingar ska vara tydliga och utvärderingsbara
- staden ska tillgodose att upphandlingsenheten har tillräcklig kompetens för att kunna planera, genomföra, följa upp och utvärdera alla upphandlingar

# Företag behöver utbildad arbetskraft

Att Västerås får ett universitet innebär stor potential för att möta framtida behov av utbildad arbetskraft både gällande forskning och kvalificerad utbildning. Det är viktigt att möta den matchningsproblematik som råder där många västeråsare står utanför arbetsmarknaden samtidigt som många företag har svårt att rekrytera.

Västeråsare med svårigheter att komma i arbete saknar ofta erfarenhet och referenser därför behövs det till exempel fler praktikplatser som ett stöd för väg till arbete. I stadens upphandlingar finns krav på praktikplatser men dessa följs inte upp. Vi vill ställa krav på uppföljning och fler praktikplatser i upphandlingar.

Västerås stad ska tillsammans med företag utveckla utbildningar kopplade till företagens kompetensbehov. Det gäller såväl yrkesutbildning på högskola och gymnasium. Ett gemensamt branschråd behövs för analys och framtagning av åtgärder för hur vi bäst möter framtida behov.

Vi välkomnar fler lärlingsutbildningar i Västerås. Bland unga och nya västeråsare är arbetslösheten som högst och flera står långt ifrån arbetsmarknaden. Vi vill att Västerås stad initierar samarbetsprojekt med bemanningsföretag med fokus på särskilda insatser för dessa grupper.

- öka samarbetet mellan Västerås stad, näringsliv, universitet och yrkeshögskola för att minska "matchningsproblematik" på arbetsmarknaden
- ställa krav på praktikplatser och/eller lärlingsplatser i stadens upphandlingar där lämpligt samt följa upp dessa
- anpassa praktikplatser så att de lättare kan leda till arbete
- införa en praktikplatsbank
- utveckla fler yrkeshögskoleutbildningar och praktiska gymnasieutbildningar tillsammans med företag och branscher
- erhålla försörjningsstöd krävs heldagsaktivitet/praktik med jobbfokus för att öka anställningsbarheten. Obligatorisk närvaro
- alla skolor ska erbjuda Ung företagsamhet (UF)-företag till eleverna
- starta branschråd för att planera för kommande kompetensbehov
- det ska finnas en lathund för arbetskraftsinvandring som underlättar för företag att göra rätt vid rekrytering av arbetskraft från utlandet
- det finns ett IB-program i Västerås för företag som rekryterar medarbetare från utlandet

Västerås ska vara en attraktiv stad för arbetskraft att flytta till

# Förutsättningar för företag på landsbygden

Företagande på landsbygden är oerhört viktigt för Västerås. Landsbygdens möjligheter tas inte tillvara. Det råder brist på bredband och svårigheter att få tillstånd att bygga bostäder. Gröna näringar som kulturella, kreativa näringar och besöksnäring verkar i hög utsträckning på landsbygden. Många gröna näringar bedriver dessutom kombinerad verksamhet som kopplar an till besöksnäring. Exempel på sådana är gårdsbutiker, bärplockning, café- och restaurangverksamhet samt evenemang.

Näringarna har stor utvecklingspotential både när det gäller etablering av nya verksamheter som utveckling av befintliga och nya besöksmål, reseanledningar och upplevelser. Landsbygden erbjuder därmed stora möjligheter för företagande som bidrar med jobb, sysselsättning och skapar förutsättningar för hållbar platsutveckling.

Staden ska marknadsföra Västerås för besökare och lyfta fram bokningsbara paketerade upplevelser. Paketeringar som knyter ihop bo, äta, göra och uppleva mellan stad och land. Vi vill möjliggöra gårdsförsäljning av alkohol i Västerås stad (dvs ett lokalt undantag) som även det bidrar till att skapa förutsättningar för ökad turism.

För att öka möjligheten för besökare och boende bör skolbussarna ingå i kollektivtrafiken så att även andra än skolbarn kan åka kollektivt. Transporter till och från landsbygden ställer krav på vägunderhåll samt anpassning av det gröna näringslivets transporter. Att bedriva företag på landsbygden ställer även krav på effektivare leveranser av post och paket. Kriminalitet på landsbygden ökar och kräver åtgärder.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- skapa ökade förutsättningar för företagande på landsbygden genom att i översiktsplanen införa turistöversiktlig planering
- Västerås ska bli en försökskommun för gårdsförsäljning av alkoholhaltiga drycker
- bygglovskrav för gårdsbutiker ska tas bort
- kommunala stöd till de enskilda vägarna ska utökas och vägunderhåll prioriteras
- fler regleringar ska genomföras för att minska oskäliga elnätsavgifter
- staden ska arbeta för att främja tillväxt och ökad sysselsättning inom gröna näringar, besöksnäring och kulturella och kreativa näringar med koppling till besöksnäring
- på landsbygden ska skolbussarna ingå i kollektivtrafiken för att underlätta resande på landsbygden
- verka för framtagning av nya lösningar för att öka antalet utlämningsställen, bidra till snabbare och effektivare leveranser av post och paket

# Attraktiv besöksnäring

Besöksnäringen består av företag som verkar inom branscher som bo, äta, göra, uppleva och transport. Ett brett utbud av kommersiell logi (hotell, vandrarhem, B&B, campingar), café- och restaurangverksamheter, evenemang och möten stärker stadens attraktivitet för alla som bor, verkar, arbetar, studerar och besöker Västerås. Erikslund är en av Sveriges största och mest besökta externa handelsplatser och Västerås stadskärna har både handel och upplevelser.

God tillgänglighet till och från Västerås med samtliga transportslag (bil, järnväg, båt, flyg) ökar förutsättningen för tillväxt inom besöksnäringen. Utveckling av Västerås Flygplats är central för att öka tillgängligheten till Västerås för såväl inhemska som utländska besökare.

Västerås Flygplats har potential att utveckla samarbeten med internationella flygbolag för upprättande av nya flyglinjer till fler destinationer.

Västerås med stort utbud av natur- och kulturutbud kombinerat med mat och dryckesupplevelser samt Mälarnära läge har stor potential att utveckla befintliga och nya besöksmål och upplevelser i samarbete med företagen inom besöksnäringen. Både på land och på vattnet. Västerås är enligt svenska mått mätt en stor mötesstad och behöver återigen en möteslokal för minst 1000 personer.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- utveckla Västerås flygplats, bearbeta befintliga och nya flygbolag för upprättande av fler flyglinjer (inhemska och internationella)
- initiera samarbete mellan staden, näringslivet och Västerås Flygplats gällande marknadsföringen av Västerås samt paketering av erbjudanden
- utveckla befintliga och nya besöksmål på land och vatten i samarbete med besöksnäringen och kommunerna i Fyra Mälarstäder
- stärka förutsättningarna för utveckling av Västerås maritima noder för utveckling av turism på Mälaren, året runt
- skapa förutsättningar och verka för återuppbyggnad av kongresshall i Västerås
- restauranger och uteställen i Västerås ska kunna ha öppet med serveringstillstånd så länge de önskar om de följer gällande regler

## Attraktivt city för fler företag

City är västeråsarnas gemensamma vardagsrum. Idag en plats som av många tyvärr upplever som otrygg, detta måste vi ändra på. I en levande stadskärna finns offentlig service och ett konkurrenskraftigt utbud av butiker, besöksnäring, kulturupplevelser och annan kommersiell service. En stadskärna ska sjuda av liv och upplevelser där charmen utgörs av mångfald i utbud. Ett levande city kräver programsättning av evenemang och upplevelser.

Staden bör stärka sitt samarbete med fastighetsägare och aktörer i city för att möjliggöra upplevelser året runt, samt staka ut riktningen för stadskärnans långsiktiga utveckling. Ett levande city är också viktigt för Västerås attraktivitet och därmed förmågan att locka nyetableringar men även boende och studenter. Mälarporten och Citykärnan behöver byggas ihop för att skapa upplevelsen av ett större City. Det behövs fler boenden och gärna bostadsbyggnation på höjden i centrala Västerås.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- alla ska känna sig trygga i Västerås City
- skapa förutsättningar för programsättning av evenemang och upplevelser i city
- fler parkeringsplatser och fler korttidsparkeringar finns i city
- förenkla och underlätta tillståndsprövning för att kunna sälja lokalproducerade varor
- utveckla samarbetet mellan staden, fastighetsägare, företagare och aktörer i city samt fria kulturaktörer med mål att främja utvecklingen av upplevelser i city, året runt
- möjliggöra utomhusserveringar året runt
- öka torghandeln

# Nyföretagande hos nya svenskar

Många nya västeråsare kommer från länder med lång tradition av eget företagande och entreprenörskap. Vi vill säkerställa att de som väljer att bosätta sig i Västerås ges goda förutsättningar till effektiv jobbmatchning med det befintliga näringslivet.

För att nya västeråsare snabbt ska kunna komma i jobb ställer det krav på bland annat stöd med validering av yrkeserfarenhet och kunskaper. Något som vi vill säkerställa genom stärkt samarbete mellan staden, näringslivets främjarorganisationer och företag. Nyföretagande ställer krav på kunskap om svenska lagar och regelverk. Många väljer att starta företag inom servicebranscher som besöksnäring och transport, där höga krav ställs på ansökan och beviljande av bland annat tillstånd. Vi vill säkerställa att nyföretagande inte bromsas upp på grund av språkkunskaper utan att rätt stöd sätts in tidigt i etableringsprocessen.

#### Västeråsmoderaterna arbetar för att:

- staden i samarbete med yrkeshögskola, branschorganisationer, främjarorganisationer och lokalt näringsliv stärker valideringsprocesser gällande utbildning och yrkeserfarenhet för nya västeråsare
- vid upphandlingar ställa krav på praktikplatser hos de företag som lämnar anbud
- stärka samarbetet mellan staden, främjarorganisationer och lokalt näringsliv för effektiv jobbmatchning
- säkerställa flerspråkig lotsverksamhet som stöd vid nyetablering och tillståndsintensiva verksamheter
- öka kännedomen hos nya västeråsare om möjligheten till företagande samt erbjuda tillgång till lokala företagarnätverk och organisationer som vägleder i etableringsfrågor
- införa motsvarigheten till Ung Företagsamhet (UF) för nyanlända

# Alternativ till skola och omsorg utvecklar Västerås

Idag drivs många verksamheter inom omsorg och utbildning av andra än Västerås stad. Sverige och Västerås är unikt som ger alla valmöjlighet oavsett plånbok. Konkurrens är bra för att öka kvaliteten inom verksamheter och ger västeråsare möjlighet att välja den verksamhet som passar dem bäst. Vi ser gärna fler utförare av omsorg och utbildning.

En kommun måste ha överskott för att kunna investera i nya verksamheter och för att klara exempelvis underhåll. På samma sätt måste företag ha överskott för att kunna investera. Det föreslagna förbudet mot vinster i välfärden är ett stort hot mot Västerås utveckling. Det är ett slag mot de branscher där många kvinnor driver företag.

Genom att införa LOV (lagen om valfrihet) inom fler områden ökar förutsättningarna för att fler nya omsorgs- och utbildningsföretag kan starta. Samtidigt förstärks valfriheten för de som är i behov av hjälp att välja utförare. Med LOV inom fler verksamheter blir det kommunala uppdraget att kvalitetsgranska och följa upp verksamheter, inte att välja åt andra. Särskilda boenden, dagverksamhet, musikundervisning i Kulturskolan och arbetsmarknadsåtgärder är exempel på områden där vi vill utveckla kundvalsmodeller.

- införa LOV inom fler områden, dvs. fri etablering med kvalitetskrav och att den som behöver en tjänst har rätt att välja vem som ska ge servicen
- införa en äldrepeng där äldre med behov väljer boende och utförare som klarar kvalitetskraven kan etablera sig i Västerås
- Västerås stad ska införa en modell för dialog med välfärds- och utbildningsföretagen i Västerås
- uppmuntra fler att starta företag inom omsorg och utbildning

# Kommunala bolag ska inte konkurrera med företag

Kommunala bolag har Västerås skattebetalare som risktagare. Det innebär att staden måste vara långsiktig och det måste finnas en direkt nytta för skattebetalarna. Kommunala bolag är inte en organisationsform som är särskilt lämplig för offentlig verksamhet. Västerås har två stora kommunala bolag: Mimer och Mälarenergi och ett antal mindre bolag. Kommunala bolag där motsvarande verksamhet finns i nämnder eller som direkt konkurrerar på en fungerande marknad ska avvecklas. Det handlar om exempelvis Strategiska fastigheter och Fibra som ansvarar för driften av stadsnät. Staden ska inte konkurrera med företag på den öppna marknaden. Mimer ska till exempel inte bygga bostäder och trygghetsboenden i högkonjunktur. Det ska regleras av den fria marknaden. Monopolmarknader som elnät och fiber för bredband ska staden äga.

Viktiga verksamheter som arbetsmarknadsåtgärder ska genomföras så att de inte konkurrerar på en öppen marknad med företag i Västerås.

- de långsiktiga målet är att Bostad AB Mimers andel av hyresmarknaden bör maximalt vara 30 procent
- långsiktigt ska Västerås stad inte äga kommunala bolag som Fibra och Strategiska fastigheter som bör säljas. Tjänster som direkt konkurrerar med den fria marknaden ska upphandlas eller säljas
- regelbundet följa upp att Västerås stads bolag inte snedvrider konkurrensen